

دليلك لتأسيس مكتب إدارة المشاريع

من كتاب دليلك لتأسيس مكتب إدارة المشاريع

للمؤلف - تركي النمر

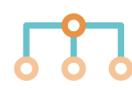
تعريف إدارة المشاريع حسب معهد PMI

عملية تطبيق مجموعة من المعارف والمهارات والأدوات والأساليب على أنشطة المشروع من أجل تحقيق متطلباته بنجاح.

معايير مكتب إدارة المشاريع



الموجه



متحكم



داعم

* وقد ذكر المؤلف أكثر من ١٤ معيار لمكتب إدارة المشاريع في الكتاب

أهمية

مكاتب إدارة
المشاريع
للمنظمات

تقلل المخاطر



تعزز المنافسة والربحية



تحقيق الإستراتيجيات الطموحة



مراحل تأسيس مكتب إدارة المشاريع



2

مرحلة البناء
BUILD

المدخلات:

- 1- خطة تأسيس مكتب إدارة المشاريع المعتمدة.
- 2- وثيقة تأسيس مكتب إدارة المشاريع المعتمد.
- 3- مستند تقييم الوضع الراهن للمنظمة.

العمليات:

- 1- تطوير منهجية إدارة المشاريع للمنظمة بما تحتويه من:
 - سياسات إدارة المشاريع.
 - إطار عمل إدارة المشاريع.
 - نموذج حوكمة إدارة المشاريع.
 - آليات عمل إدارة المشاريع.
 - الأدوات والنماذج.
- 2- وضع خطة بناء القدرات والكفاءات.

المخرجات:

- 1- منهجية إدارة المشاريع المعتمدة.
- 2- تقرير تقييم كفاءات إدارة المشاريع في المنظمة.
- 3- خطة بناء القدرات والكفاءات.



4

مرحلة التحسين
IMPROVE

المدخلات:

- 1- الدروس المستفادة من مرحلة التشغيل.
- 2- تقارير أداء المشاريع.
- 3- التوجيهات والطلبات والأولويات الإستراتيجية والتشغيلية.
- 4- استبانة تقييم نضج الإدارة المؤسسية للمشاريع.

العمليات:

- 1- تقييم وقياس نضج الإدارة المؤسسية للمشاريع في المنظمة.
- 2- وضع خارطة طريق وخطة للتطوير واعتمادها.

المخرجات:

- 1- خارطة طريق تطويرية معتمدة تهدف إلى تعظيم الفائدة من مكتب إدارة المشاريع.
- 2- تقرير قياس نضج الإدارة المؤسسية للمشاريع.



1

مرحلة التصميم
DESIGN

المدخلات:

- 1- التقارير والمعلومات والمستندات التنظيمية والتشغيلية الخاصة بالمنظمة.
- 2- استبانة قياس نضج الإدارة المؤسسية للمشاريع.
- 3- نموذج التخطيط لتأسيس مكتب PMO.

العمليات:

- 1- جمع المعلومات
- 2- قياس نضج الإدارة المؤسسية للمشاريع.
- 3- تحديد نوع مكتب إدارة المشاريع ووظيفته.
- 4- إعداد ميثاق تأسيس مكتب إدارة المشاريع.
- 5- وضع خطة التأسيس.

المخرجات:

- 1- تقرير تقييم الوضع الراهن للمنظمة.
- 2- ميثاق تأسيس مكتب إدارة المشاريع المعتمد.
- 3- خطة تأسيس مكتب إدارة المشاريع المعتمدة.



3

مرحلة التشغيل
OPERATE

المدخلات:

- 1- منهجية إدارة المشاريع المعتمدة.
- 2- الموارد البشرية والإدارية والفنية والمالية اللازمة للتشغيل.

العمليات:

- 1- إدارة التغيير وتطبيق منهجية إدارة المشاريع المعتمدة.

المخرجات:

- 1- التقارير الدورية لأداء المشاريع.
- 2- تقييم الالتزام والقدرات.



لتصلك إصداراتنا المعرفية أرسل إشترك

knowledge.dept@ekhaa.org.sa